Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Песцов Дмитрий Николаевич
Должность: Проректор ТГАСУ по учебной работе
Дата подписания: 19.11.2026 15:06:24
Уникальный программный ключ:
377c65ba4b077ae829074a6e0578e9ca83c05cf0

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«ТОМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АРХИТЕКТУРНО-СТРОИТЕЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

ИНСТИТУТ НЕПРЕРЫВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по учебной работе

_____ Д.Н. Песцов

«____» _____ 20___ г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

повышения квалификации

Проектная деятельность

Наименование программы

Томск
2026

1. Общая характеристика программы.

Программа повышения квалификации «Проектная деятельность» предназначена для удовлетворения потребностей специалистов различных отраслей в совершенствовании и получении новых знаний, умений и практических навыков в области организации и управления проектной деятельностью. Особенностью программы является её практико-ориентированный характер: обучение строится на реальных производственных материалах и кейсах индустриальных партнеров, а результатом освоения программы становится разработка конкретного проектного продукта (модели, прототипа, отчета, технико-экономического обоснования и др.).

Программа носит междисциплинарный характер и может быть адаптирована под специфику профессиональной деятельности слушателей (строительство, геодезия, IT, управление, образование и др.).

1.1. Цель и задачи реализации программы.

Целью программы повышения квалификации является формирование и развитие у слушателей компетенций, необходимых для эффективной организации и реализации проектной деятельности, включая управление жизненным циклом проекта, командную работу и создание востребованного проектного продукта с участием индустриальных партнеров.

Исходя из поставленной цели, данная программа повышения квалификации рассчитана на решение следующих задач:

- ознакомление с современными методами и инструментами управления проектами;
- освоение методов планирования, организации и контроля выполнения проектных работ;
- формирование практических навыков работы в проектной команде, распределения ролей и ответственности;
- приобретение опыта разработки проектного продукта на основе реальных производственных задач и требований индустриальных партнеров;
- освоение навыков презентации и защиты результатов проектной деятельности.

1.2. Категория слушателей.

На программе повышения квалификации могут обучаться лица, получающие или имеющие среднее профессиональное или/(и) высшее образование

1.3. Трудоемкость обучения.

Нормативный срок освоения программы – 72 часа, включая все виды аудиторной и самостоятельной учебной работы слушателей.

Учебная нагрузка устанавливается не более 8 часов в день, включая все виды аудиторной и внеаудиторной учебной работы слушателя.

1.4. Форма обучения и форма организации образовательной деятельности.

Форма обучения: очная, с применением дистанционных образовательных технологий.

Продолжительность учебной недели составляет не более 6 дней.

1.5. Программа разработана на основе:

Программа разработана в соответствии с требованиями следующих нормативных и методических документов.

Профессиональный стандарт «Специалист по управлению проектами социального воздействия, мониторингу, контролю и оценке социальных эффектов деятельности организаций» (утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 21.04.2025 №266н).

Профессиональный стандарт «Руководитель проектов в области информационных технологий» (приказ Минтруда России от 18.11.2014 №893н).

ГОСТ 54869-2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом».

ГОСТ Р ИСО 21500-2023 «Управление проектами, программами и портфелями проектов. Контекст и основные понятия».

Федеральный закон 29.12.2012 №273-Ф «Об образовании в Российской Федерации»

2. Формализованные (планируемые) результаты освоения программы.

В результате освоения программы у слушателя должен сформироваться комплекс знаний, умений и навыков в области организации и управления проектной деятельностью, а также практический опыт разработки проектного продукта.

В результате изучения программы слушатели должны:

знать:

- современные методы и стандарты управления проектами (жизненный цикл проекта, основные процессы и этапы);
- методы и инструменты планирования проектов (декомпозиция работ, сетевые графики, диаграмма Ганта);
- принципы формирования и управления проектной командой, распределения ролей и ответственности;
- методы управления рисками и изменениями в проекте;
- основы проектного финансирования и бюджетирования;
- требования к оформлению и представлению проектных результатов (отчеты, презентации, прототипы).

уметь:

- формулировать цели и задачи проекта, обосновывать его актуальность и практическую значимость;
- разрабатывать календарный план и бюджет проекта;
- организовывать работу проектной команды, распределять задачи и контролировать их выполнение;
- применять инструменты проектного управления для решения профессиональных задач;
- разрабатывать проектный продукт (модель, прототип, отчет, ТЭО) на основе реальных производственных материалов и требований индустриального партнера;
- публично представлять и защищать результаты проектной деятельности.

владеть:

- навыками применения проектного подхода для решения профессиональных задач в различных сферах деятельности;
- навыками работы в команде, коммуникации и управления конфликтами;
- методами анализа эффективности реализации проекта и оценки достигнутых результатов.

3. Содержание программы.

3.1. Календарный учебный график.

Календарный учебный график формируется непосредственно при реализации программы и представлен в форме расписания занятий при наборе группы на обучение

3.2. Учебный план.

Таблица 2. Учебный план программы, реализуемой с применением дистанционных образовательных технологий

№ п/п	Наименование дисциплин (модулей)	ОТ*, час	Аудиторные занятия, час.			СРС*, час.	Форма контроля
			Лк*	ПЗ, СЗ*	ЛЗ*		
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Основы управления проектами	24	4	8	-	12	зачет

2.	Разработка и реализация проектного задания	32	2	14	-	16	зачет
3	Управление проектной командой и презентация результатов	14	-	8	-	6	зачет
Итоговая аттестация		2	-	2	-	-	
	ИТОГО:	72	6	32	-	34	*зачет*

[*] *ОТ – общая трудоемкость, Лк – лекции, ПЗ – практические занятия, СЗ – семинарские занятия, ЛЗ – лабораторные занятия, СРС – самостоятельная работа слушателя.*

3.3. Содержание учебных дисциплин (модулей).

Таблица 3. Содержание учебных модулей

№ п/п	Наименование тем	Формат	Часы	Содержание обучения по темам, наименование и тематика лабораторных (практических и/или семинарских) занятий, самостоятельной работы слушателя и используемых образовательных технологий
1.1	Введение в проектную деятельность. Жизненный цикл проекта	Лк	2	Понятие проекта и проектной деятельности. Отличия проектного подхода от операционной деятельности. Классификация проектов. Жизненный цикл проекта: инициация, планирование, реализация, завершение. Фазы и этапы проекта.
		СРС	6	Изучение методологий управления проектами. Анализ успешных проектов в профессиональной сфере слушателей.
1.2	Планирование проекта. Инструменты проектного управления	Лк	2	Структура разбиения работ. Календарное планирование (диаграмма Ганта, сетевые графики). Ресурсное и бюджетное планирование. Управление рисками.
		ПЗ	8	Разработка плана проекта для реальной производственной задачи (в группах). Использование программного обеспечения для планирования.
		СРС	6	Доработка плана проекта. Оценка рисков и разработка мер по их минимизации.
2.1	Формулировка проектного задания. Работа с индустриальным партнером	Лк	2	Определение целей и задач проекта. Формулировка требований к результатам проекта. Взаимодействие с заказчиком и индустриальным партнером. Сбор и анализ исходных данных. Техническое задание на проект.
		ПЗ	4	Встреча-семинар с представителями индустриального партнера. Формулировка проектных заданий для команд слушателей на основе реальных производственных материалов.
		СРС	8	Анализ предоставленных материалов. Уточнение целей и задач проекта. Формирование рабочей гипотезы.
2.2	Разработка проектного продукта (модель, прототип, отчет и др.)	ПЗ	10	Работа в проектных группах над созданием проектного продукта. Консультации с преподавателями и экспертами индустриального партнера. Применение проектных методов и инструментов. Промежуточный контроль и корректировка планов.
		СРС	8	Самостоятельная работа групп над проектом: сбор данных, анализ, моделирование, подготовка прототипа или отчета.
3.1	Эффективная коммуникация в проекте. Управление командой	ПЗ	6	Работа в проектных группах над созданием проектного продукта. Роли в проектной команде. Принципы эффективной коммуникации. Управление конфликтами. Мотивация участников проекта. Совещания и рабочие встречи. Разбор кейсов по управлению конфликтами и коммуникациям.
		СРС	3	Анализ эффективности работы собственной проектной группы. Разработка рекомендаций по улучшению коммуникации.
3.2	Презентация и защита	ПЗ	4	Структура и правила подготовки презентации проекта.

	результатов проекта			Техники публичных выступлений. Ответы на вопросы и обратная связь. Подготовка итогового отчета. Публичная защита проектов перед комиссией, включающей представителей индустриальных партнеров. Демонстрация проектного продукта (модель, прототип, отчет, ТЭО и др.).
		СРС	3	Подготовка презентации и защитного слова по проекту.
Практические и/или семинарские занятия				Работа над проектом
Лабораторные занятия				-
Самостоятельная работа слушателя				Теоретические основы
Используемые образовательные технологии				В преподавании используются технологии проектного обучения, кейс-метод, деловые игры, компьютерные симуляции, дистанционные образовательные технологии.

3.4. Требования к промежуточной и итоговой аттестации.

Итоговая аттестация проводится в форме защиты проектного продукта (модели, прототипа, отчета и др.). Оценка уровня освоения программы осуществляется по двухбалльной системе («зачтено», «незачтено»). Критерии: актуальность и практическая значимость проекта, полнота и качество разработанного продукта, умение аргументировать принятые решения, навыки публичной презентации.

Лицам, успешно освоившим программу повышения квалификации и прошедшим итоговую аттестацию, выдается удостоверение о повышении квалификации установленного образца.

4. Условия реализации программы.

4.1. Материально-технические условия реализации.

Занятия проводятся в очной форме с применением дистанционных образовательных технологий (видеоконференции, доступ к онлайн-платформе с материалами курса).

Для проведения занятий используются аудитории, оснащенные необходимой мебелью, мультимедийным оборудованием (проекторы, экраны), компьютерами с доступом в сеть Интернет и специализированным программным обеспечением.

№	Средство обучения	Количество
1	Проектор с экраном (мультимедиа)	1 комплект
2	Компьютер с доступом в Интернет	10 шт
3	Помещение для групповой работы	2 аудитории

4.2. Учебно-методическое обеспечение программы.

Доступ к электронным образовательным ресурсам происходит через систему электронного обучения ТГАСУ (https://digital.tsuab.ru/).

Перечень литературы:

Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации».

ГОСТ Р 54869-2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом».

ГОСТ Р 54871-2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению программой».

Керцнер, Х. Управление проектами: системный подход / Х. Керцнер. – М.: Альпина Паблишер, 2020.

Товб, А.С. Управление проектами: стандарты, методы, опыт / А.С. Товб, Г.Л. Ципес. – М.: Олимп-Бизнес, 2020.

Зигерн, О.В. Управление проектами: учебное пособие / О.В. Зигерн. – Томск: Изд-во ТГАСУ, 2021.

5. Кадровое обеспечение программы.

Образовательный процесс по дисциплинам (модулям) обеспечивается кадрами, имеющими базовое образование, соответствующее профилю дисциплины (модулю), опыт деятельности в соответствующей профессиональной сфере и систематически занимающимися научно-методической деятельностью.

Преподавательский состав, работающий по данной программе представлен в таблице 4.

Таблица 4. Кадровое обеспечение программы

№ п/п	Наименование дисциплин (модулей), разделов (тем, элементов и т.д.)	Фамилия, имя, отчество, год рождения	Ученая степень, ученое звание	Стаж	Основное место работы, должность	Место работы и должность по совместительству (если есть)
1.1	Основы управления проектами	Губанищева Мария Александровна	к.э.н. доцент	14	ФГБОУ ВО ТГАСУ, доцент	-
1.2	Планирование проекта	Губанищева Мария Александровна	к.э.н. доцент	14	ФГБОУ ВО ТГАСУ, доцент	-
2.1	Разработка и реализация проектного задания	Губанищева Мария Александровна	к.э.н. доцент	14	ФГБОУ ВО ТГАСУ, доцент	-
2.2	Разработка проектного продукта	Губанищева Мария Александровна	к.э.н. доцент	14	ФГБОУ ВО ТГАСУ, доцент	-
3.1	Управление проектной командой	Губанищева Мария Александровна	к.э.н. доцент	14	ФГБОУ ВО ТГАСУ, доцент	-
3.2	Презентация результатов проекта	Губанищева Мария Александровна	к.э.н. доцент	14	ФГБОУ ВО ТГАСУ, доцент	-

6. Разработчики программы.

М.А. Губанищева, к.э.н., доцент, доцент кафедры Геоинформатики и кадастра ТГАСУ

_____
(подпись)

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель программы:

_____ (М.А. Губанищева)

Директор ИНО-ТГАСУ Н.Р. Шадейко